



COL·LABORATORIS CATALUNYA

Cap a un Sistema Universal d'Innovació

PILOT D'UN COL·LABORATORI A CATSUD



COL.LABORATORI 1.0

- En el marc de la iniciativa Laboratori de Ciutadania Digital, de la Secretaria de Polítiques Digitals (Departament de Polítiques Digitals i Administració Pública) de la Generalitat de Catalunya, la Fundació i2Cat proposa de fer un pilot a la Catalunya Sud, per desplegar el funcionament real d'un col.laboratori de base territorial.
- El Col.laboratori a CatSud és un lab de labs, una estructura d'innovació al territori que aspira a fer possible el primer prototip d'un sistema universal d'innovació a Catalunya.
- Es proposa d'impulsar la intervenció cross-sectorial de la quintuple hèlix en diferents contextes (sector públic, empreses, ciutadans, recerca, i territori), amb l'objectiu d'unir esforços per innovar, posar en valor el coneixement col·lectiu, i obtenir millors impactes per la societat, l'economia, i l'àmbit natural.
- Actualment, en un territori concret poden coincidir intervencions de sectors molt diversos, les quals cal alinear en un mateix propòsit o missió, generant un impacte col·lectiu al territori que va més enllà de la suma de les contribucions de cada sector.
- Aquesta proposta vol assentar les bases d'una nova línia de treball a Catalunya, articulant un sistema universal d'innovació societal digital als diferents territoris, culminant en una situació optimitzada i coordinada de tots aquests actors, que els pre-disposarà a executar els seus projectes i iniciatives d'una manera diferent i amb l'objectiu de generar millors impactes col·lectius i col·laboratius.

Què fa i com funciona?

1. El Col·laboratori es un think-tank o policy lab. Desplega polítiques d'innovació societal digital de base territorial, i a la vegada fa recerca sobre aquest procés.
2. Governança: el Col·laboratori a CatSud es gestiona amb un Secretariat (3 persones d'i2Cat i 3 persones del territori), i una Plenària formada per tots els labs i la Fundació i2Cat. El Secretariat planteja l'estratègia i el dia a dia del col·laboratori, mentre que la Plenària es una reunió mensual de participació, intercanvi, legitimitat i aprenentatge col·lectiu.
3. Labs membres del Col·laboratori: en formen part tots els labs que funcionen actualment al territori, i que volen participar i evolucionar.
4. El Col·laboratori alberga un grup de recerca que documenta, reflexiona i proposa millores sobre aquest projecte experimental.
5. El Col·laboratori intervé en el territori mitjançant 4 mecanismes: (a) un Seminari Executiu/de Co-creació que assenta les bases, els conceptes, el llenguatge comú i la formació de líders locals; (b) l'Acceleradora de Labs que acompanya o accelera 5 iniciatives pròpies dels labs, i 1 missió global del territori CatSud, sobre emergència climàtica i transició energètica; (c) el grup de recerca que reflexiona sobre els aprenentatges i proposa noves vies; i (d) la formació universitària, postgrau o master, en innovació societal digital.

Promotors Iniciativa Col·laboratoris Catalunya



Generalitat de Catalunya
Departament de Polítiques Digitals
i Administració Pública
Secretaria de Polítiques Digitals



UNIVERSITAT
ROVIRA I VIRGILI



Consell Comarcal
Ribera d'Ebre



AJUNTAMENT DE REUS

Agrupació
Ciudadana
Ciutat Sàvia
CoLab-Reus



Ajuntament
d'Amputa

CENFIM
Home & Contract furnishings
cluster and innovation hub

Labs del Col·laboratori Catalunya Sud

Lab Transició
Energètica i
Digital - URV

COEbreLAB
espai d'innovació social, digital
i col·laborativa

Social
Lab
Tarragona

Ciutat Sàvia
CoLab



Lab Social
Amputa

LivingLab
Interiors User Experience Measurement

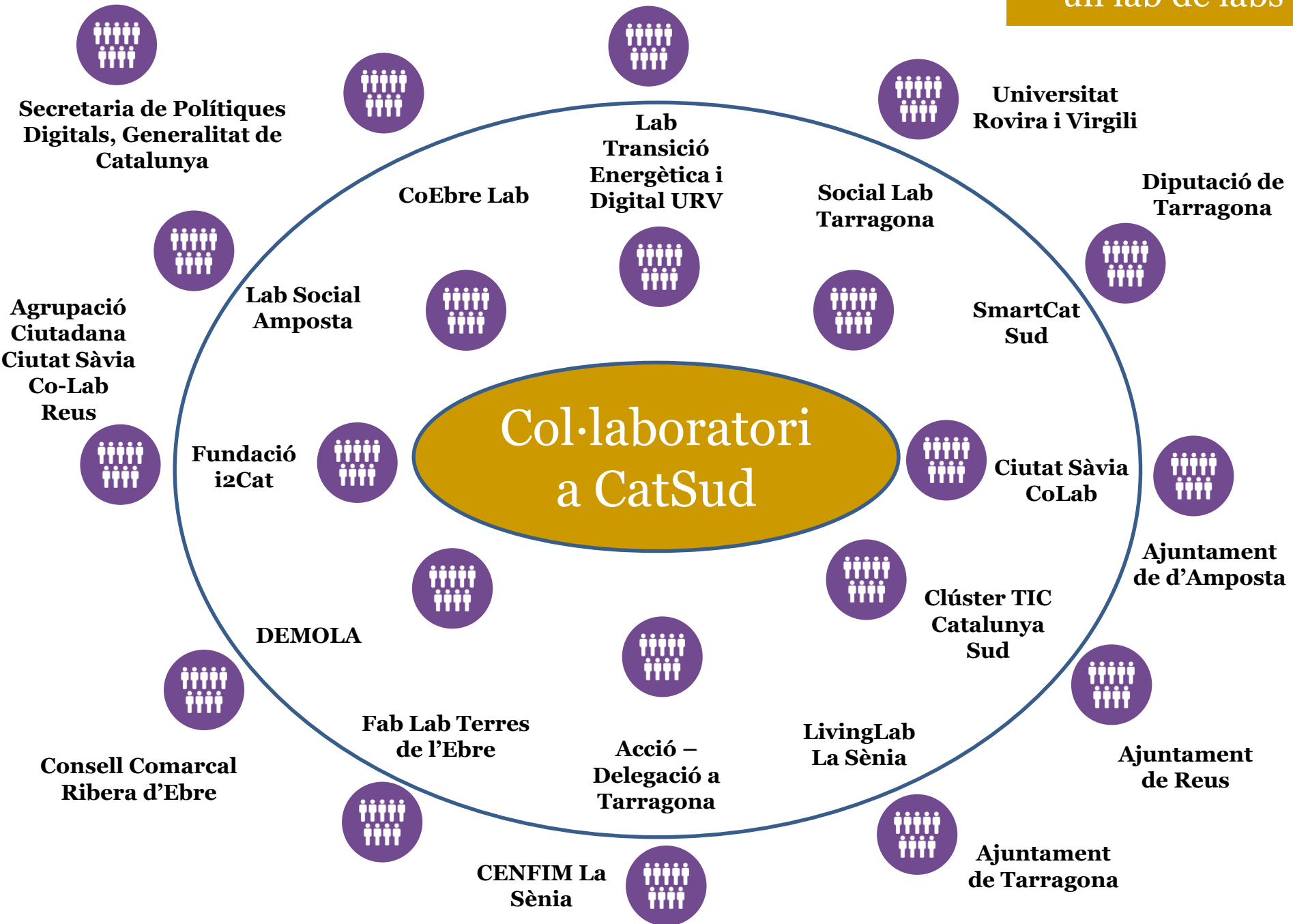
Agents Col·laboradors

SmartCat
Sud

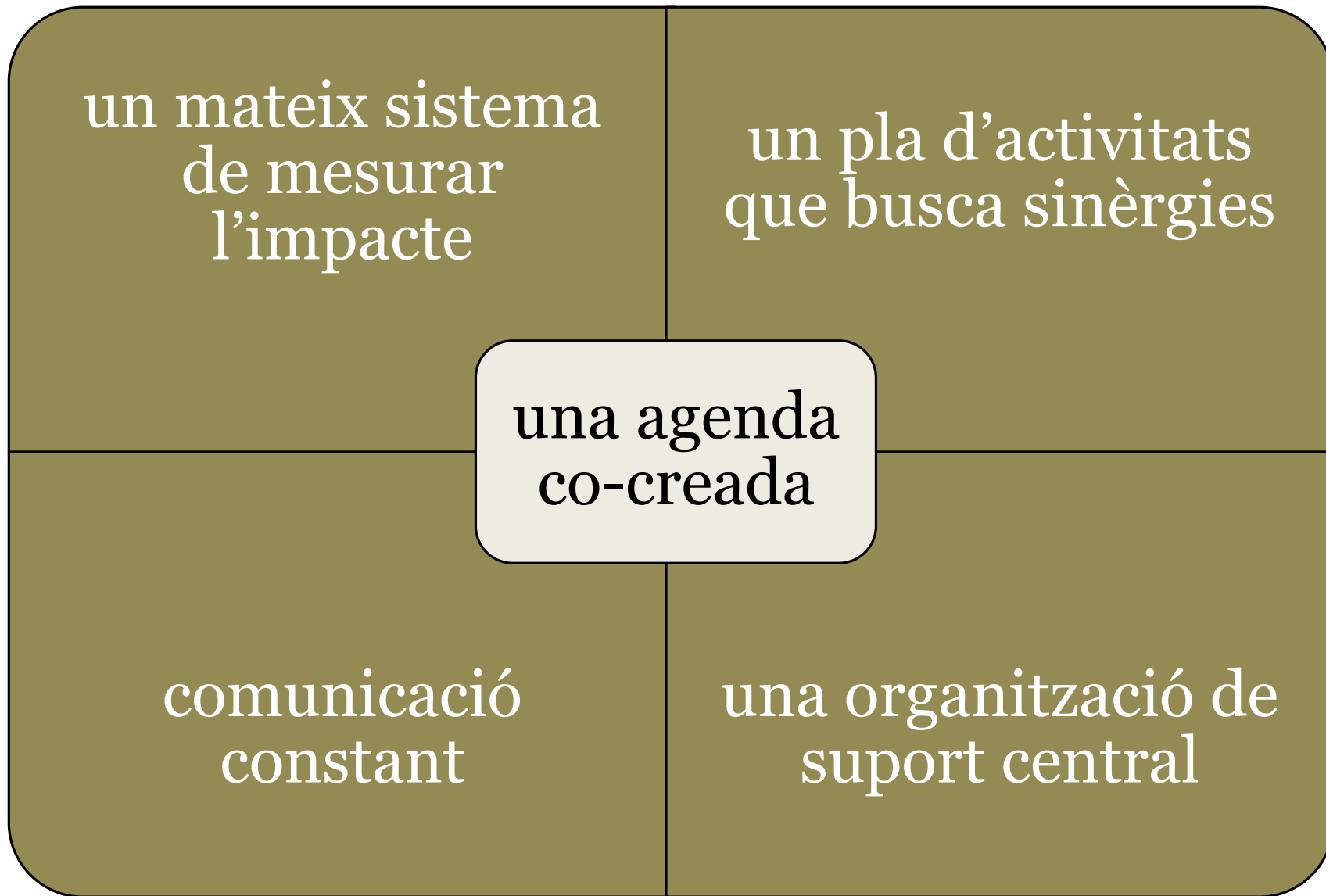
DEMOLA
Southern Catalonia

Generalitat
de Catalunya
ACCIÓ

TIC SUD
CLÚSTER TIC
CATALUNYA
SUD



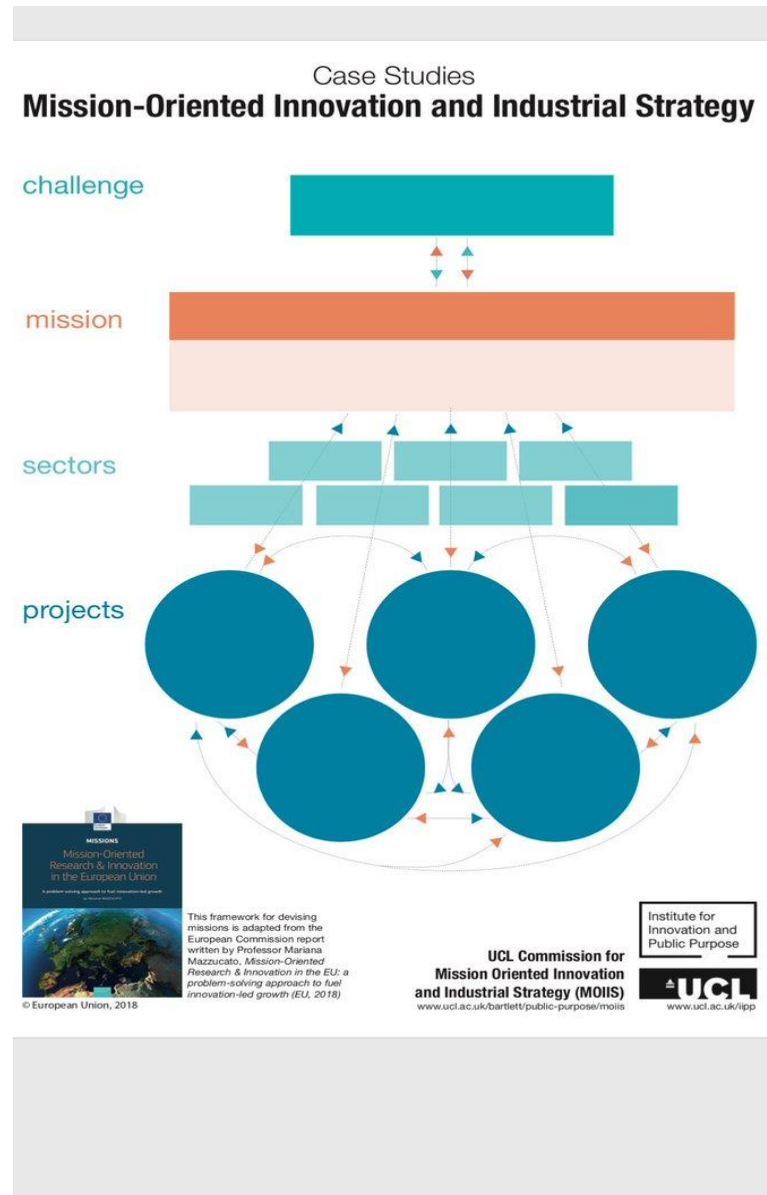
MODEL DE GOVERNANÇA: IMPACTE COL·LECTIU*



5 criteris per a la selecció de missions

1. Atrevides, que inspiren, i de gran impacte o rellevància per la societat
2. Una direcció clara, enfocada, mesurable, i amb límits de temps
3. Activitats d'innovació i recerca ambiciosos i a la vegada realistes
4. Innovació multi-actor, multi-sector, i multi-disciplinar
5. Vàries solucions, de baix a dalt, col·laboratives

Mazzucato, Mariana (2018) *Mission-Oriented Research & Innovation in the European Union: A problem-solving approach to fuel innovation-led growth.



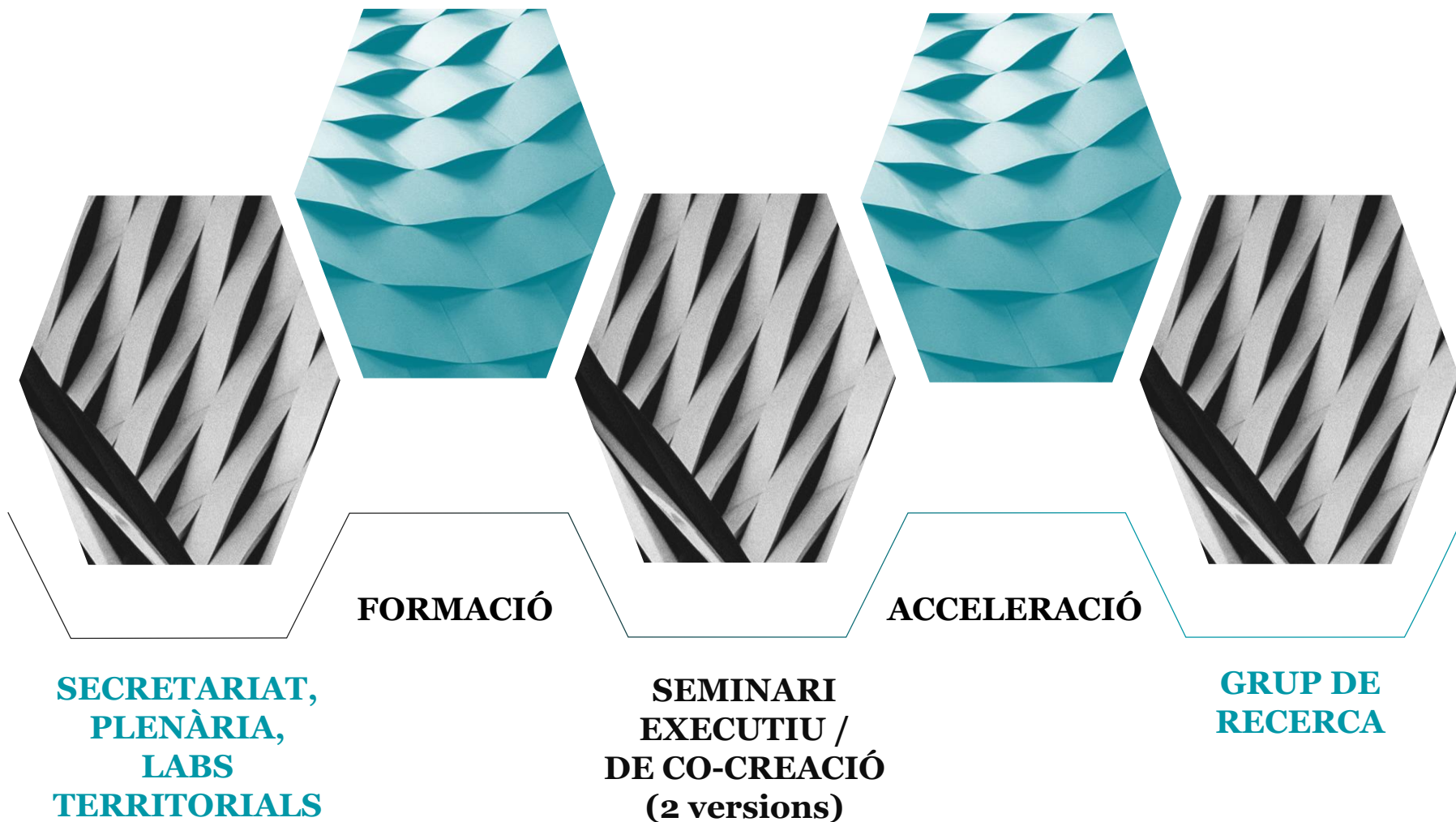
OBJECTIUS

1. Assentar les bases, la visió i la governança del Col·laboratori
2. Formar en conceptes clau sobre innovació societal digital
3. Desenvolupar el lideratge de base territorial
4. Acordar un mateix llenguatge i maneres d'entendre la innovació
5. Donar llum verda a les accions del col·laboratori

TEMES

1. Dissenyar el futur
2. Sistema universal d'innovació
3. Innovació oberta: quintuple hèlix
4. Innovació de base territorial
5. Impacte col·lectiu
6. Missions de recerca i innovació
7. Innovació societal digital
8. Acceleradora de labs
9. Col·laboratori

PECES CLAU DEL COL·LABORATORI



Objectiu

Prototipar i validar un model de creació i dinamització d'estructures societals i digitals al territori (col·laboratoris) que sigui escalable a l'àmbit català. El cas d'ús es realitzarà a Catalunya Sud.

Entregables

- Realització d'1 Seminari Executiu (per líders) / de Co-creació (per gestors) a CatSud
- Acompanyament en acceleració a 5 labs de CatSud
- Acceleració d'1 repte global a nivell de Col·laboratori a CatSud (emergència climàtica i transició energètica)

Altres resultats

- Formació universitària per agents de CatSud
- Una comunitat de ciutadans innovadors i metodologies d'implicació ciutadana
- Un mecanisme de recerca per investigadors interessats a escala internacional



COL·LABORATORIS CATALUNYA

Cap a un Sistema Universal d'Innovació

ACCELERADORA DE LABS



L'Acceleradora de Labs és un espai d'experimentació, acceleració, i formació per re-pensar la pròxima generació de productes, serveis, experiències, o eines en format d'innovació oberta.

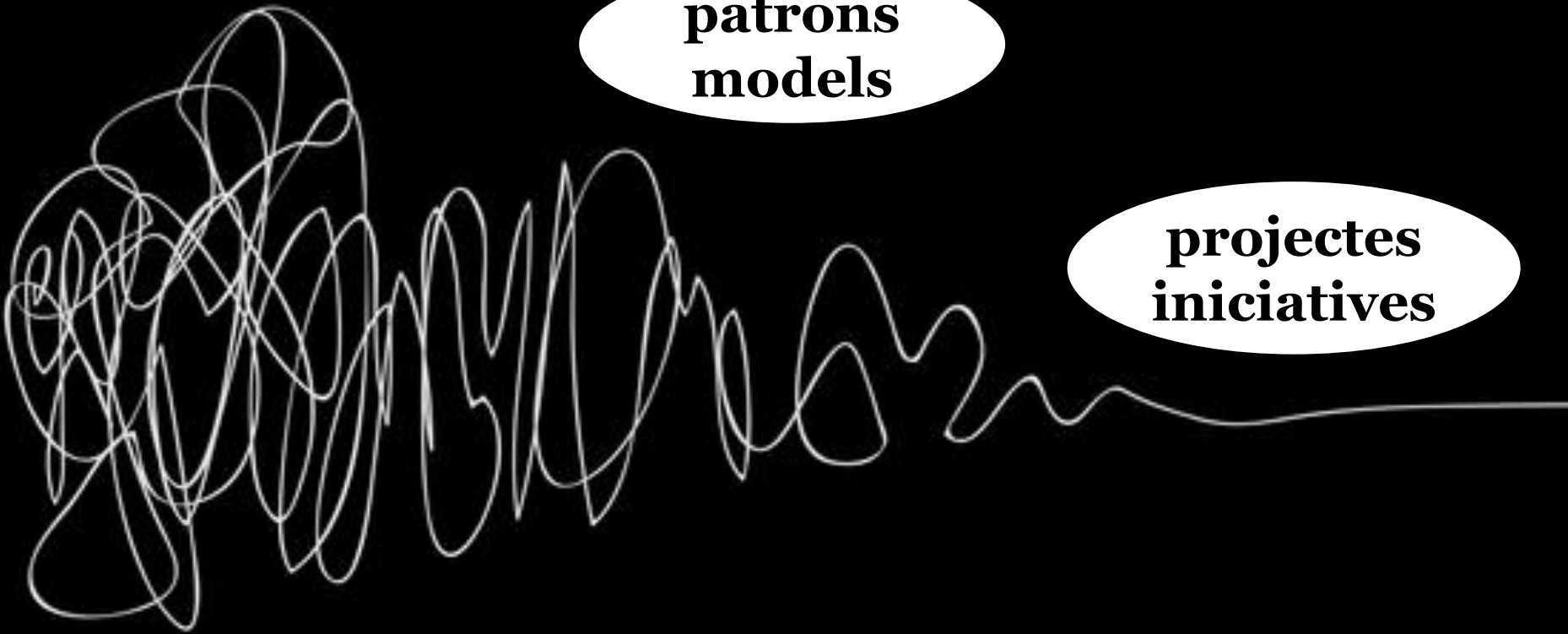
Partim de reptes d'interès públic, d'empresa o d'àmbit local, amb la intenció d'innovar DES DEL territori, AMB el territori, i PEL territori.

Tot això, utilitzant els mètodes del Camp d'Innovació, Design Sprint, i Lean Startup.

**soroll
idees***

**patrons
models**

**projectes
iniciatives**

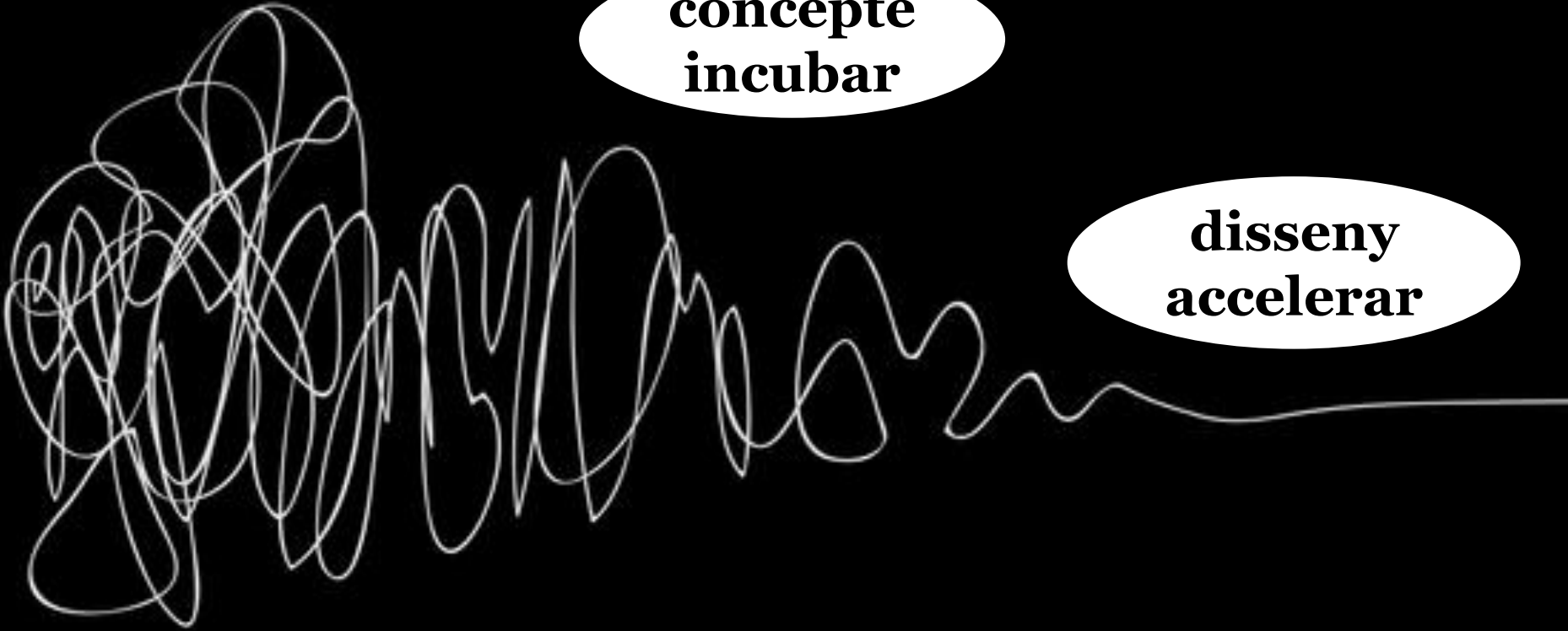


*The Design Squiggle (el gargot), de Damien Newman, 2006

recerca
buscar el camí

concepte
incubar

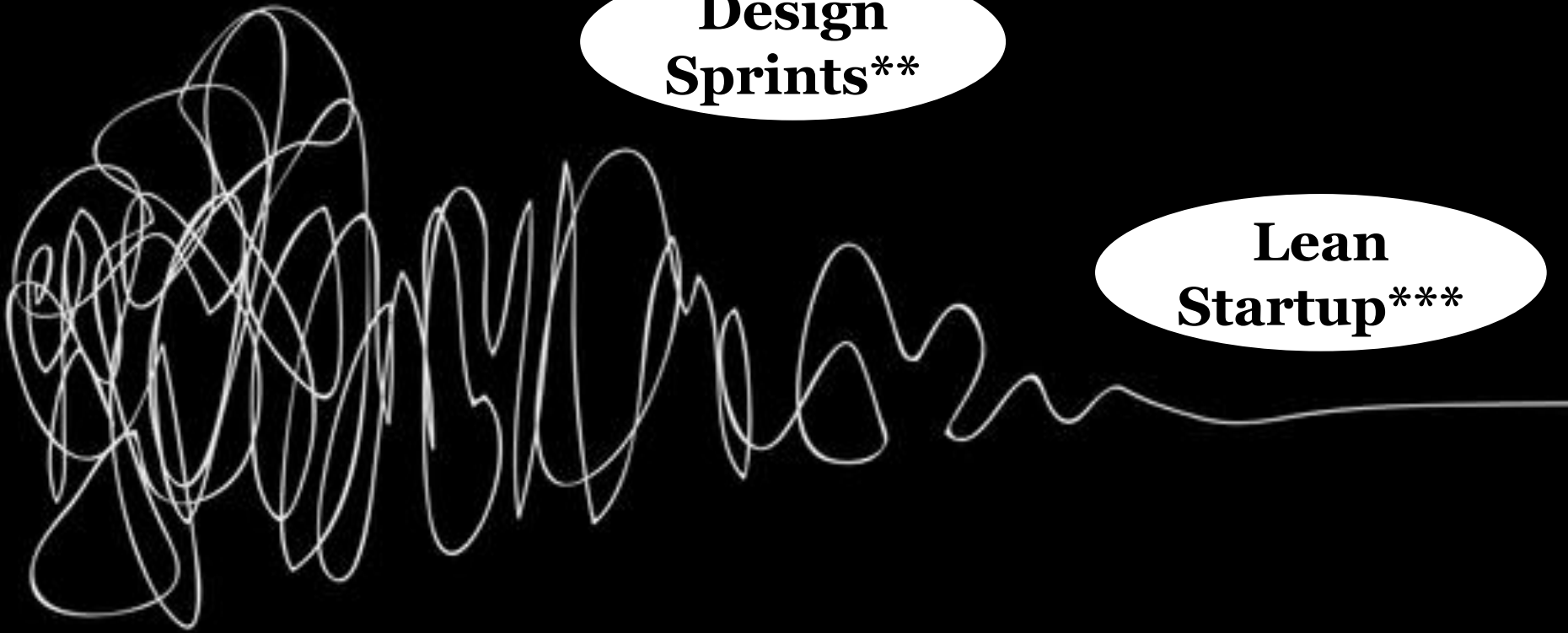
disseny
accelerar



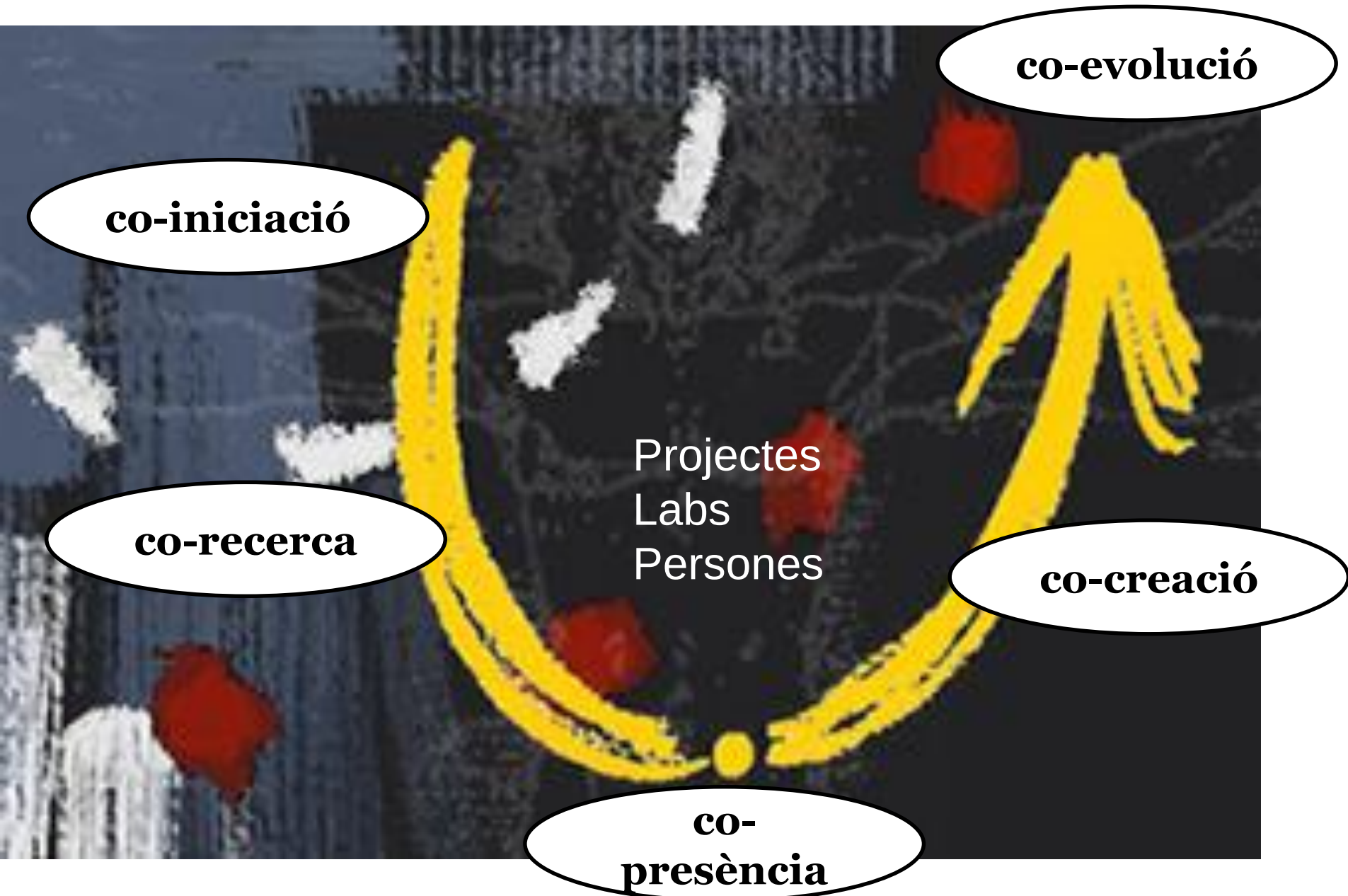
**Innovation
Camps***

**Design
Sprints****

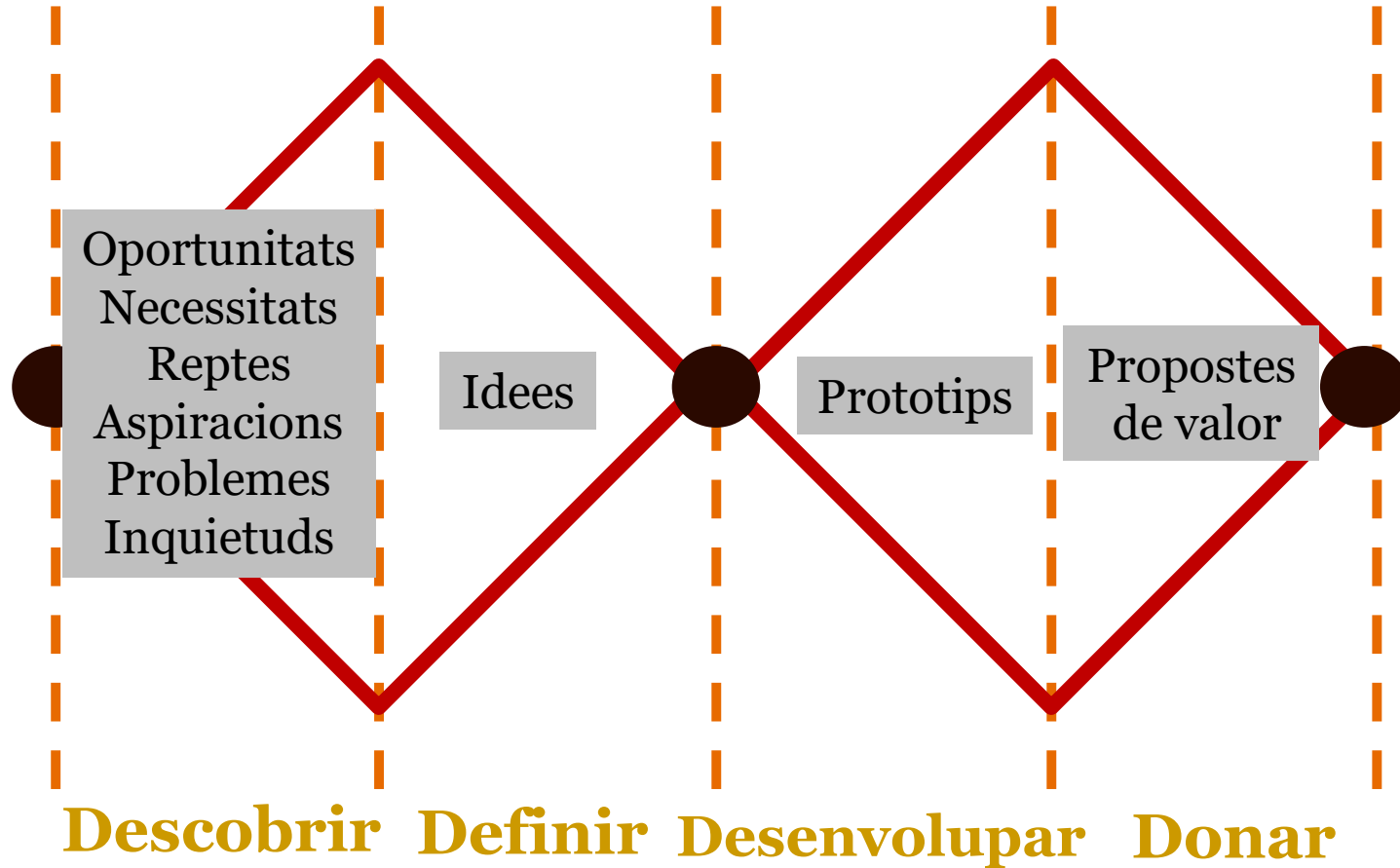
**Lean
Startup*****



*Joint Research Center, European Commission
** Google Ventures
***The Lean Startup, Eric Ries



PROCÉS 4D: DOBLE DIAMANT



EL PERQUÈ

Per innovar, cap a la propera parada, ens cal:

IMAGINAR FUTURS

IL·LUSIONAR

ARROSSEGAR

Per això, us acompanyem a:

pensar sense fronteres (oberts)

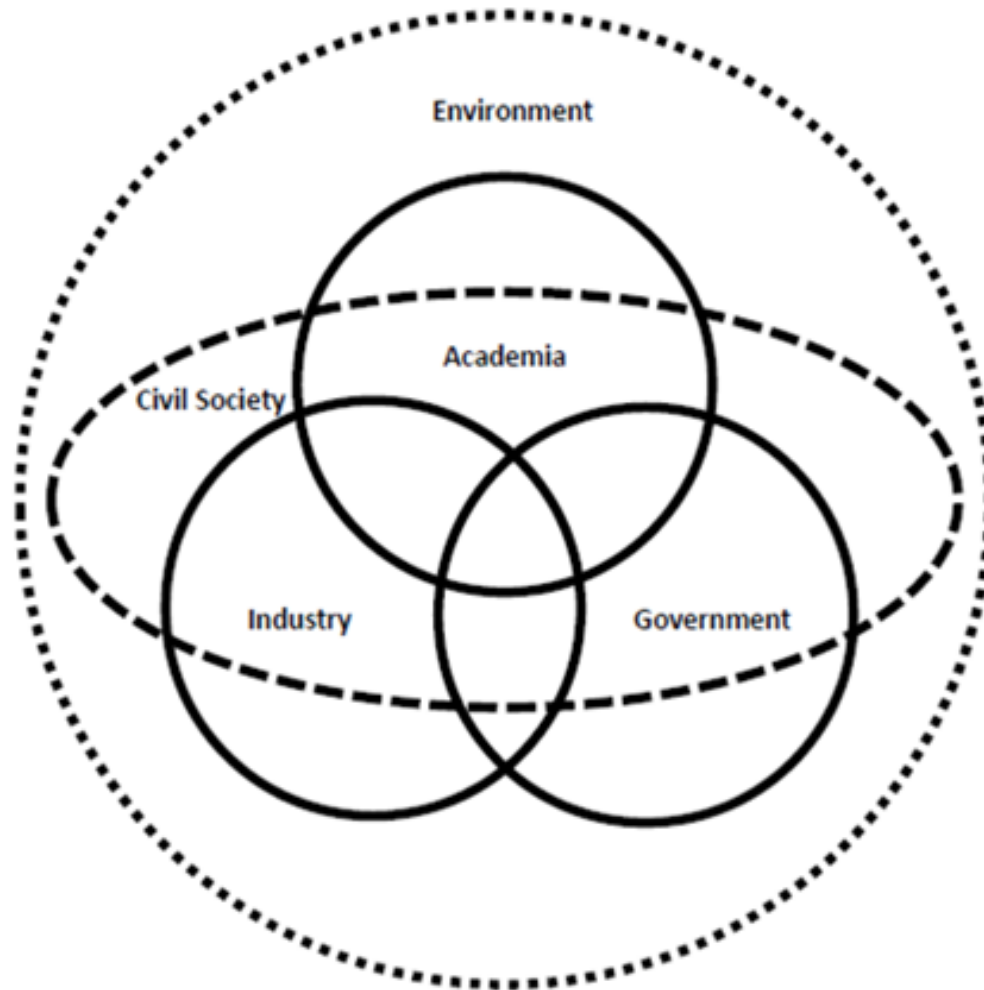
parlar sense fronteres (assertius)

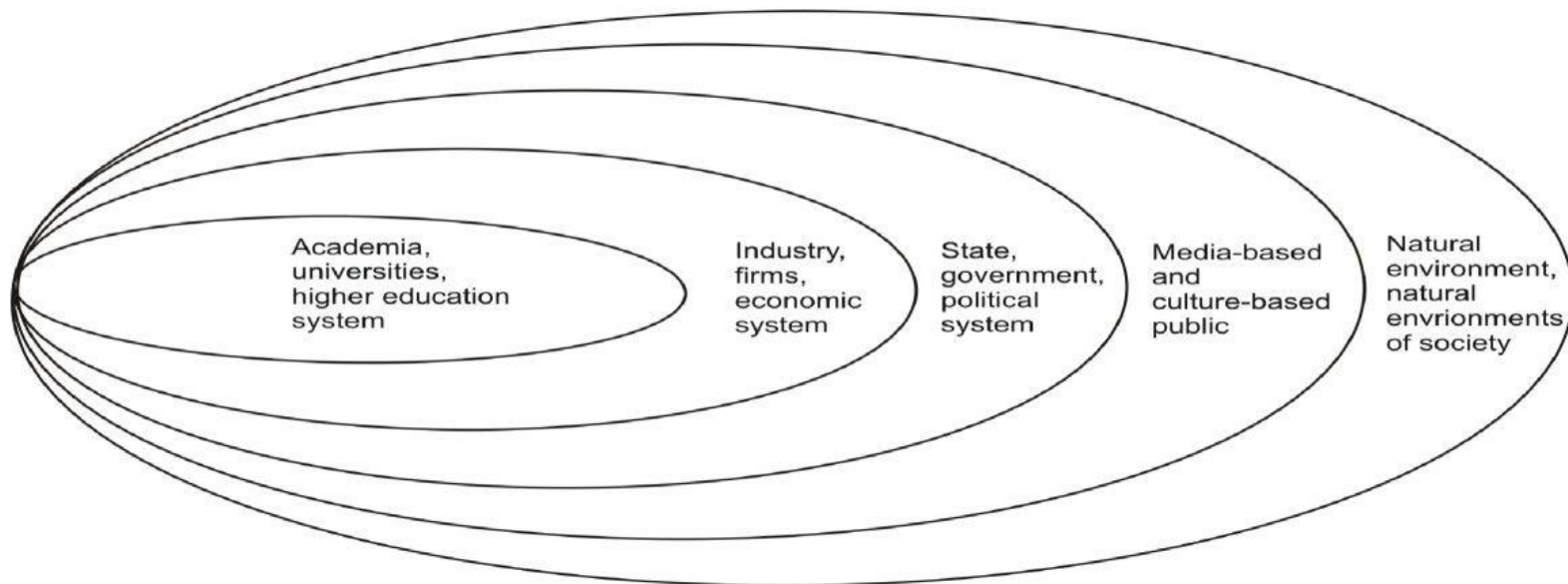
actuar sense fronteres (atrevits)

EL QUÈ i EL COM

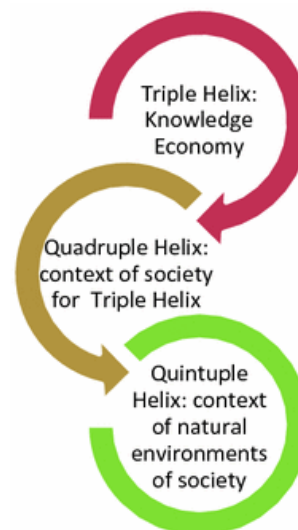
- Formen a persones del territori en innovació societal i societat digital
- Donem suport en la definició de reptes que cal resoldre
- Creem una comunitat al voltant del repte (labs de quintuple hèlix)
- Ajudem a identificar la tecnologia i els models de sostenibilitat necessaris
 - Assegurem que les solucions impacten positivament l'economia, la societat, i el medi natural.

Quíntuple Hèlix





Pots tenir el millor departament d'I+D+i del món, o pots tenir el món com el millor departament d'I+D+i!



QUIN ÉS EL PROBLEMA?

ES FA POCA INNOVACIÓ DE
BASE TERRITORIAL, NO ES
DONEN LES CONDICIONS I
MANQUEN ESTRUCTURES

ELS POCS ACTORS QUE FAN
INNOVACIÓ TERRITORIAL,
HO FAN DE MANERA
AÏLLADA, DESCONNECTATS

ELS ESPAIS I LES
OPORTUNITATS PER
DIAGNOSTICAR I CO-CREAR
SOLUCIONS SON LIMITATS

ES FA DIFÍCIL COMPARTIR
RECERCA, INNOVACIONS,
TRANSFERIR CONEIXEMENT

**cal passar a l'acció i
'barrejar' les 5 hèlix**

PRINCIPIS DE L'ACCELERADORA

acompanyament dels
labs, a mida, segons les
necessitats

resultats a nivell de lab,
i de projectes

DEL / AMB /
PEL territori

compromís personal i
dels labs amb la
innovació

acceleració d'iniciatives,
startups, o cooperatives

COM FOMENTAR LA RECERCA, LA INNOVACIÓ I L'ACCELERACIÓ DE BASE TERRITORIAL?

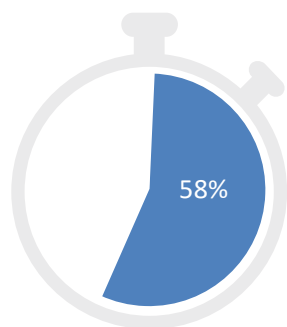


UN ESPAI D'ACCELERACIÓ

- L'Acceleradora de Labs proposa actuacions divergents i convergents (innovadores, creatives, de co-producció) per interactuar dins d'un sistema d'innovació (articulat o no) a l'entorn d'un problema (repte), una oportunitat, o una aspiració territorial.
- Els territoris, ciutats, pobles i comarques del nostre país tenen necessitat de dir la seva, i imaginar futurs o adoptar/adaptar propostes que els convenen o els funcionen.
- Com hem proposat, l'Acceleradora de Labs facilita aquest procés en tres passos, amb els actors de la quintuple hèlix:
 - A. Camp d'Innovació (trobar el camí)
 - B. Design Sprints (incubar)
 - C. Desenvolupament d'Iniciatives (accelerar, créixer)

LÍNIA DE TEMPS : 6 MESOS

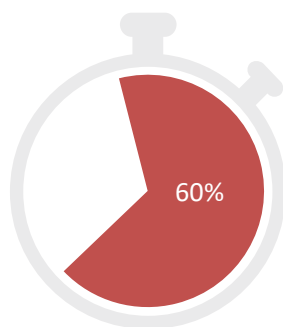
(auto-avaluació de labs)



PAS PREVI

**SEMINARI
EXECUTIU**

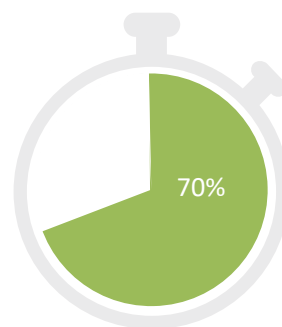
(3 MATINS)



PAS 1

**CAMP
D'INNOVACIÓ**

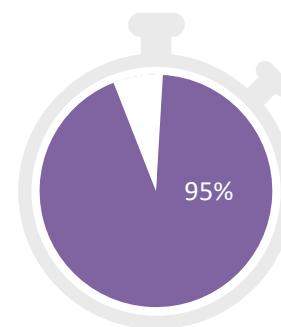
(4 TALLERS)



PAS 2

**DESIGN
SPRINT**

(4 DIES)

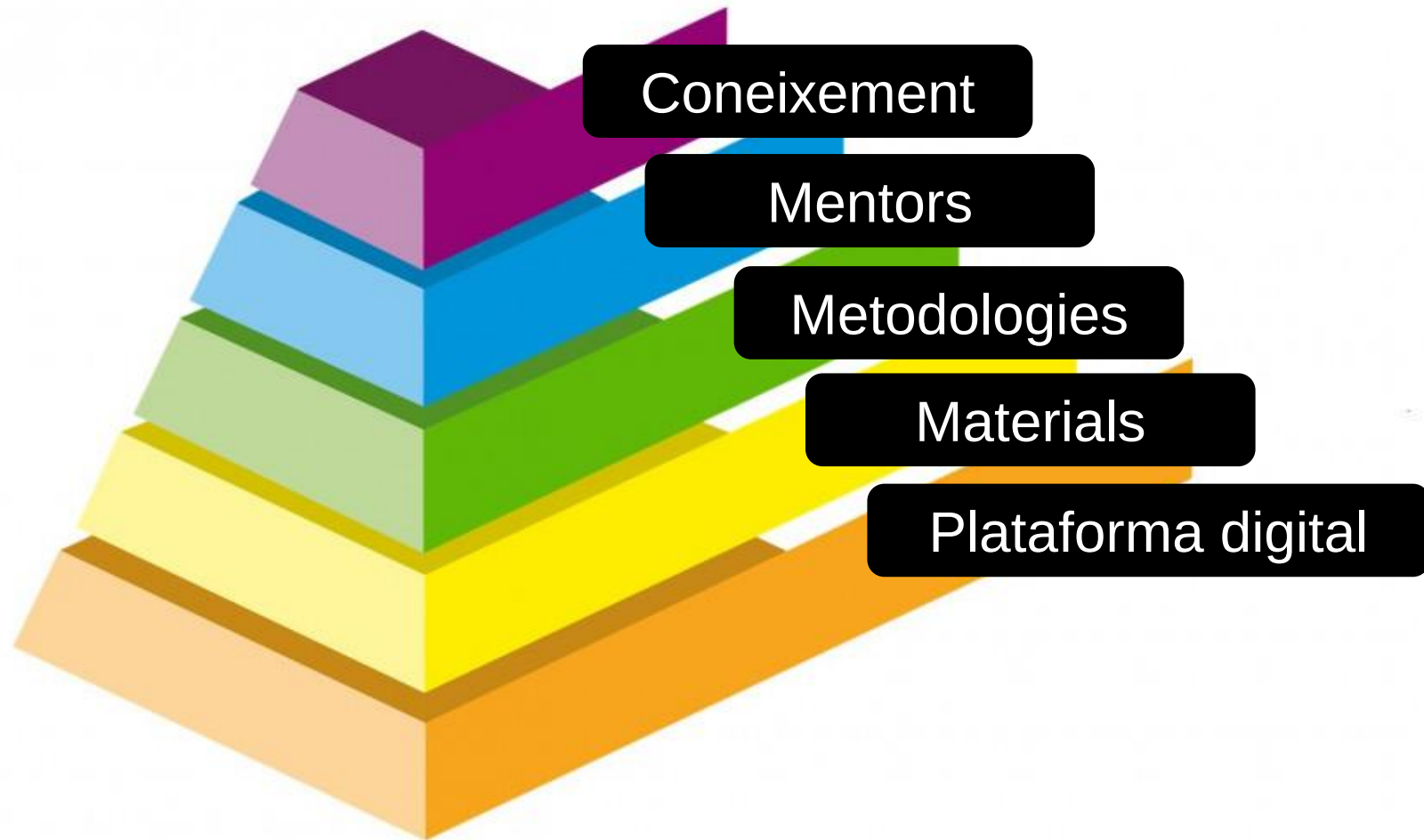


PAS 3

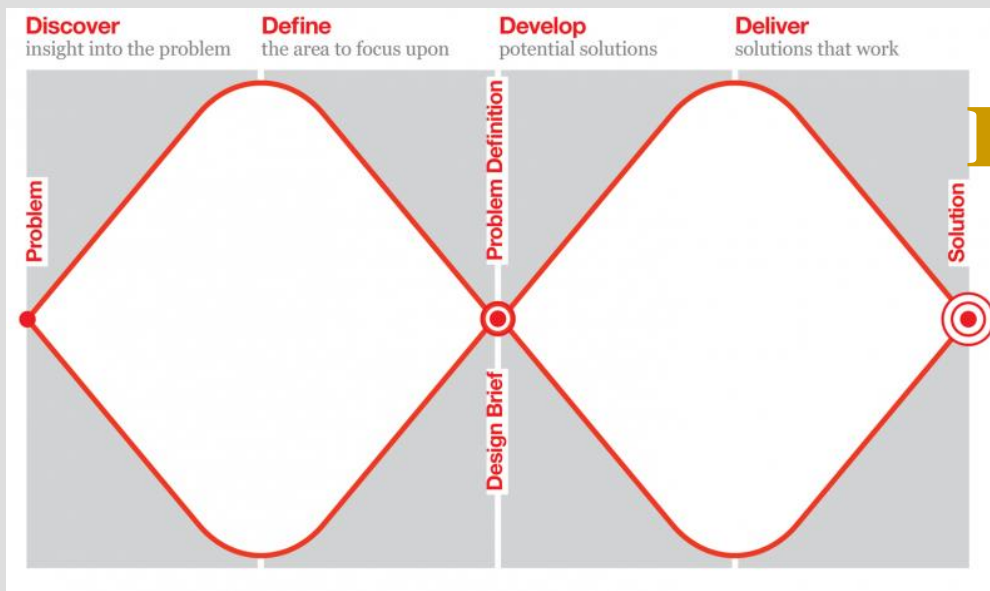
**DESENVOLUPAMENT
D'INICIATIVES**

(4 MESOS)

LES CAPES DE L'ACCELERADORA

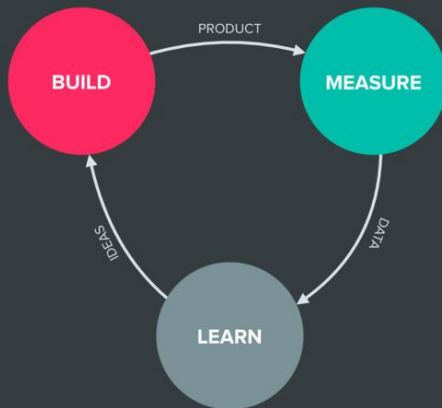
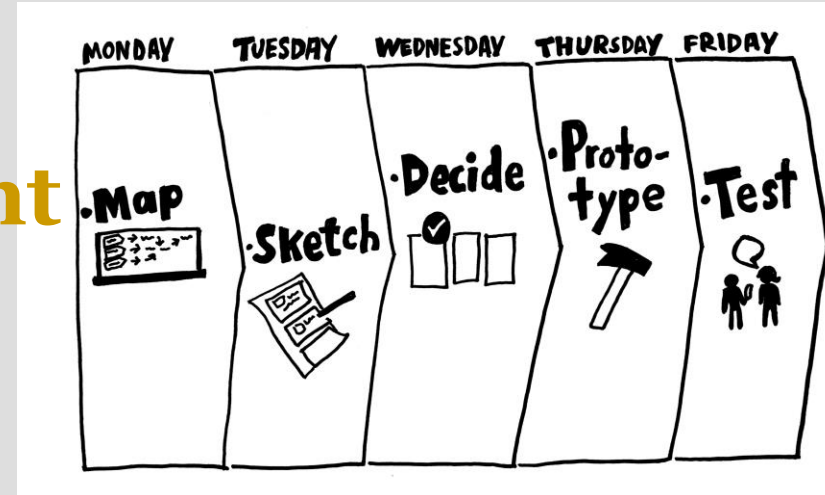


FASES – TALLERS – EINES



Innovation Camp

Design Sprint

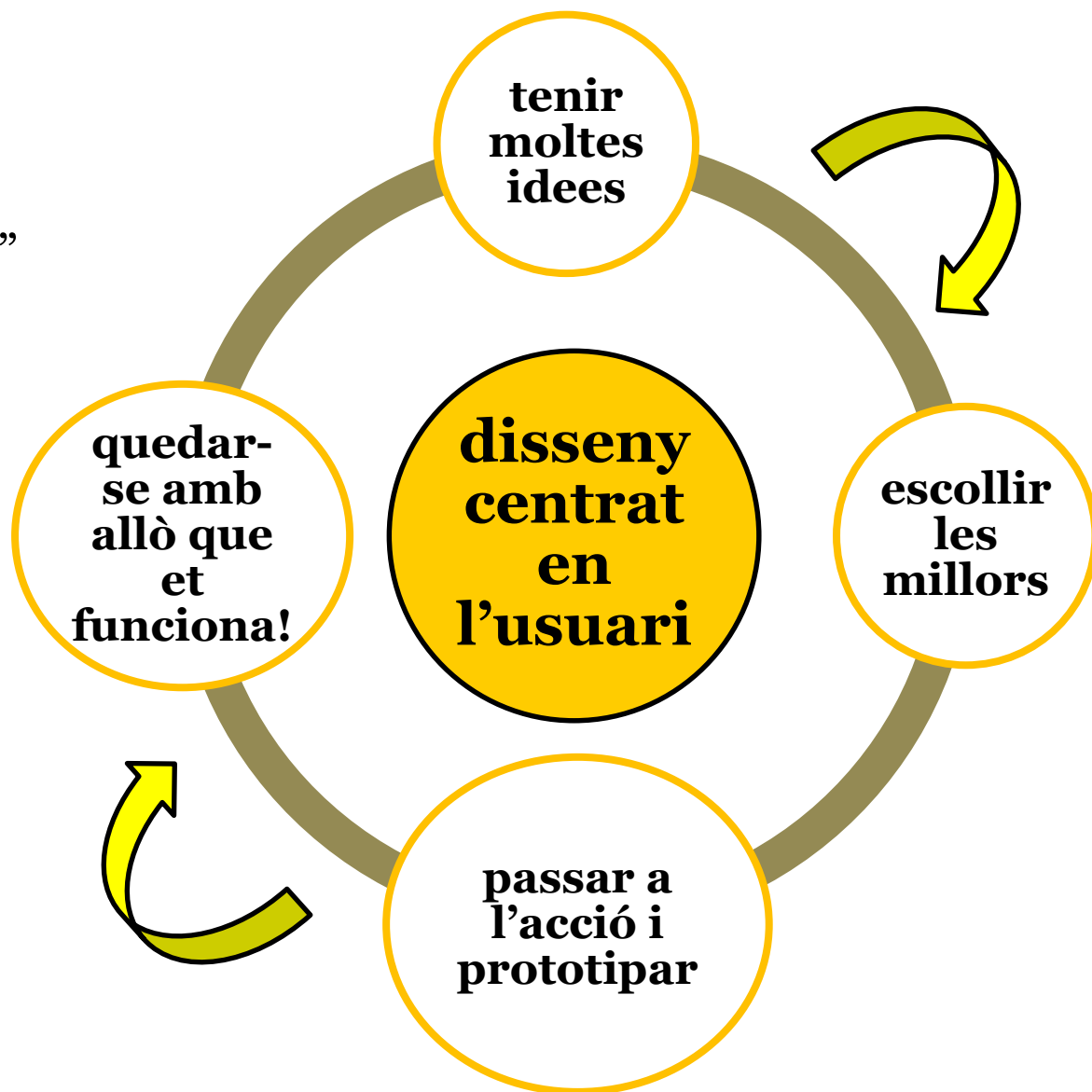


Lean Startup

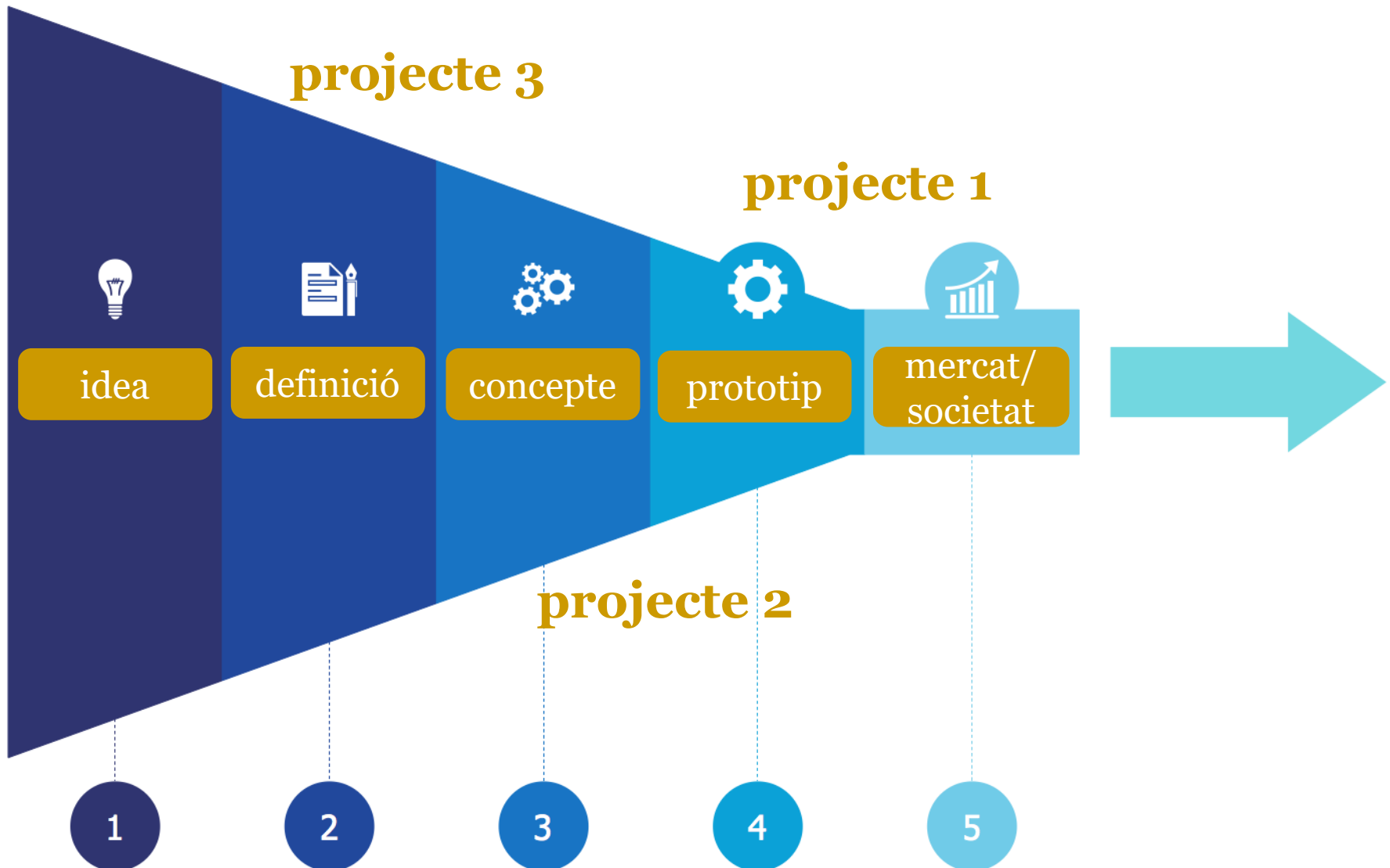
PASSEM A L'ACCIÓ PER APRENDRE

“L’única manera de tenir bones idees és tenir moltes idees... I descartar les dolentes.”

Linus Pauling
Premi Nobel, 1954



VARIS PROJECTES EN CURS...



A. CAMP D'INNOVACIÓ: 4 TALLERS

- Identificació de reptes territorials (en base a problemes, oportunitats o aspiracions)
- Problemes del territori, de les administracions, empreses, recerca o institucions/ciutadania.
- Procés de descoberta emprenedora
- Detecció de possibles propietaris de repte
- Detecció de possibles participants
- Procés multi-stakeholder, de quintuple hèlix
- Què fem en aquesta fase: empatitzar, definir, idear, prototipar
- En paral·lel, oferim una plataforma digital per 'innovadors' del territori (emprenedors, startups, ciutadans, autoritats, líders) amb l'objectiu de formar, fer xarxa, compartir coneixement i desenvolupar projectes.

B. DESIGN SPRINT: 4 DIES

- Incubadora d'iniciatives que tenen potencial
- Projectes del territori, amb el territori, i pel territori
- Equips de 8 persones màxim
- Ús de la metodologia del Design Sprint de Google
- Disseny d'un producte mínimament viable (MVP)
- Duració del procés: 4 dies
- Identificació de models de negoci i tecnologies possibles
- L'exercici acaba amb un test real amb ciutadans, usuaris, o clients
- Què fem en aquesta fase: idear, prototipar, provar
- Segueix la formació/mentoria a la plataforma digital, a demanda, i segons les necessitats de les iniciatives que fem emergir.

C. DESENVOLUPAMENT D'INICIATIVES: 4 MESOS

- Acceleració de projectes o startups que hagin sortit dels design sprints
- Selecció d'emprenedors locals per integrar aquests projectes o iniciatives amb impacte local o societal.
- Desenvolupament del model de negoci
- Concreció de la tecnologia a utilitzar
- Ús del mètode Lean Startup : Fer-Mesurar-Aprendre
- Accés a mentors del propi territori
- Accés a inversors o Corporate Venturing (startups d'empresa)
- Què fem en aquesta fase: executar, escalar
- Segueix la formació/mentoria a la plataforma digital, a demanda, i segons les necessitats de les iniciatives que fem emergir.

RESULTATS: CAPITALS MÚLTIPLES

CAPITAL HUMÀ

NOVES CAPACITATS, NOVES HABILITATS

CAPITAL SOCIAL

NOVA CONFIANÇA, NOVES RELACIONS

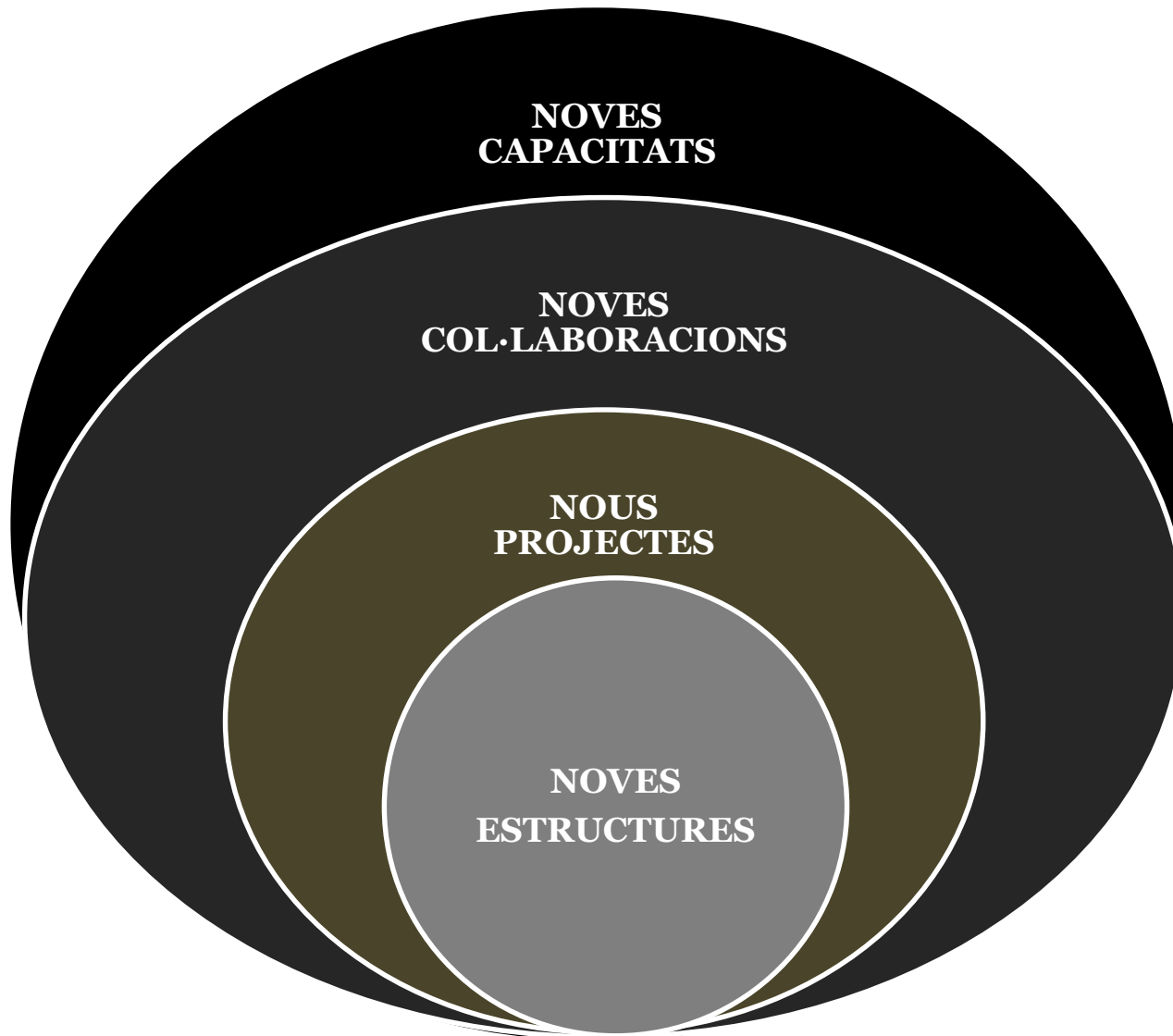
CAPITAL INTEL·LECTUAL

NOU CONEIXEMENT, NOUS PROJECTES

CAPITAL FÍSIC

NOVES ESTRUCTURES, NOVES ORGANITZACIONS

4 NIVELLS D'IMPACTE



En resum...

**PROCÉS DE
BAIX A D'ALT**

EXPERIMENTACIÓ

**ESPAI DE
PARTICIPACIÓ**

**QUÍNTUPLE
HÈLIX**

**METODOLOGIES
ÀGILS**

CO-CREACIÓ

**REPTES DE
TERRITORI**

**INNOVACIÓ
OBERTA**

**PENSAMENT
DISRUPTIU**

PROTOTIPATGE

**EQUIP DIVERS
D'USUARIS / CLIENTS**

**PLATAFORMA
ONLINE**

En resum...

**PROCÉS
COMPRIMIT**

**DELS REPTES A LES
OPORTUNITATS**

**DESENVOLUPADORS
D'AGENDA**

**DIÀLEG
ESTRUCTURAT**

**INTELLIGÈNCIA
COL.LECTIVA**

**NOVES LLUMS,
NOVA
COMPREENSIÓ**

**RESULTATS
ACCIONABLES**

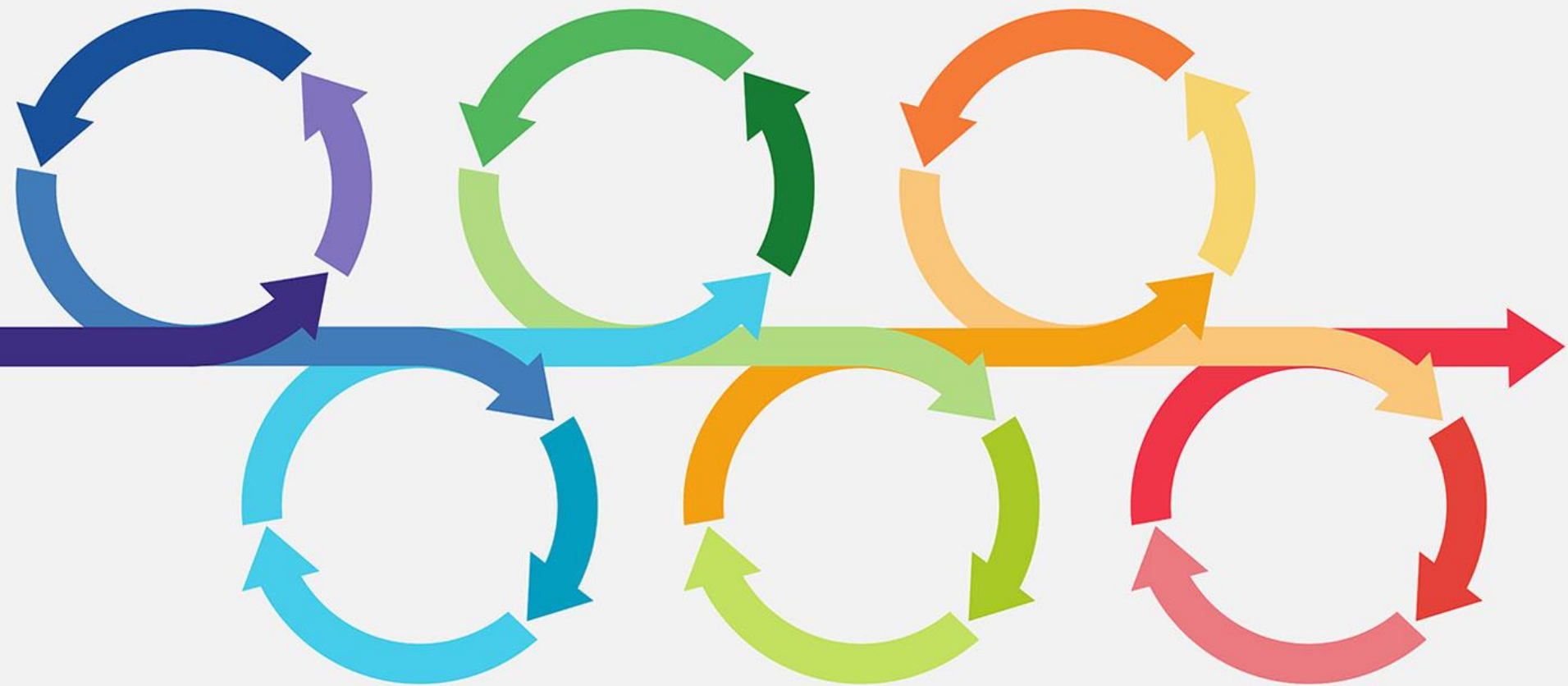
**CONSTRUCCIÓ
DE CONSENS**

**LLUM VERDA /
LLUM
VERMELLA**

**VISIÓ COMPARTIDA
DEL PROBLEMA I
SOLUCIONS**

**ELIMINACIÓ
D'OBSTACLES**

**LLENGUATGE
COMÚ**



**MÚLTIPLES CONVERSES, TALLERS I ITERACIONS ‘FAN’
L’ACCELERADORA DE LABS**

**FORMACIÓ
UNIVERSITÀRIA
(master,
postgraus)**

**CAMP
D'INNOVACIÓ**

**DESIGN
SPRINTS**

**DESENVOLUPAMENT
D'INICIATIVES**

**COMUNITATS DE
CIUTADANS
INNOVADORS**

PECES CLAU DE L'ACCELERADORA



COL·LABORATORIS CATALUNYA

Cap a un Sistema Universal d'Innovació



LABORATORI DE CIUTADANIA DIGITAL



CONTACTE: Josep M. Miró
tel. +34 606 864 250 / josep.miro@gmail.com